

全面深化综合改革，奋力推进整体转型， 为把我校建设成为地方高水平应用型大学而努力奋斗

——河池学院第三届教职工代表大会暨工会会员代表大会
第二次全体会议工作报告

校长 郎耀秀

(2016年3月25日)

各位代表，同志们：

现在我代表学校行政，向大会报告2015年工作和2016年学校行政工作构想。请予审议。

第一部分：2015年工作回顾

2015年是河池学院“综合改革年”和“作风建设深化年”。一年来，在自治区党委、政府的正确领导下，学校党委带领全校师生员工，深入学习贯彻党的十八大及十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，以综合改革为动力，以章程修订为龙头，以重点突破为策略，全面推进“四项重点改革”和“五项重点工程”，锐意进取、稳步发展，进一步激发了办学活力，促进了学校内涵发展，各项事业迈上了新台阶。

一、从严从实抓好党建工作，为学校改革发展提供有力保证

学校坚持以科学发展观为指导，深入学习贯彻党的十八大及十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，全面贯彻落实第二十三次全国党建工作会议和全区教育发展大会精神，积极组织开展“三严三实”专题教育活动，扎实推进学校转

型发展，完成学校章程修订，确保了学校各项事业的稳步发展。

二、大力推进学校转型发展

本着重点突破、示范引领的原则，2015年学校遴选了8个本科专业开展转型试点，并采取了多项组合措施。一是出台了《转型试点专业、新设置专业综合改革指导意见》等3份文件，做好转型的顶层设计。二是建立学校领导挂点推进转型发展试点工作制度，加大试点工作推进力度。三是在校内校外专家共同参与下制定了具有“行业取向、突出应用、课程优化、形成能力”特色的应用型本科人才培养方案。四是启动毕业论文（设计）“真题真做、多元拓展”的多样化改革，并在2015届毕业生中施行，效果良好。五是启动试点专业课堂教学模式改革项目，遴选20门重要课程进行专项建设。六是卓越人才培养计划取得突破。卓越写作人才培养采用“校内导师+校友作家”双导师制、小学教育专业利用“U-S合作共同体”助推卓越教师培养。七是“产教融合、校企合作”有实质性进展。计算机类专业、机械及自动化类专业、化工与制药类专业、环境与生物技术类、新闻专业以及旅游管理专业都与企业、行业开展了实质性合作。

试点工作为转型发展积累了经验、增强了信心，为学校的整体转型从思想上、组织上、体制机制上奠定了良好的基础。

三、重点改革稳步推进

（一）内部治理结构改革扎实推进。《河池学院章程》顺利通过教育厅的核准并于11月正式颁布施行。依据《章程》的规定，学校制定并颁布了《学术委员会章程》、《教学指导委员会章程》和《学位评定委员会章程》，并据此成立了相应的委员会，完成了

校级学术管理体系的构建。依据《章程》，学校还制定了《校务委员会章程》，校级党政管理体系、学术管理体系和民主管理、监督体系初步建立，为现代大学制度建设提供了基本保障。

（二）二级管理改革取得实质性进展。2015 年学校公布了管理权力下放的时间表，进一步推进教学、科研及人、财、物管理职权下放，实现了 16 项职权的有序下放，并进行了专项督查，总体情况良好。特别是从 9 月份开始将教学超工作量的核算和超工作量奖的评定与发放权限下移到二级学院，将财权、管理权一体下放，向着二级管理的方向迈出坚实的一步。

（三）作风建设深入推进。截至 2015 年年底，年初预定的 21 项重点工作已全部按计划完成；2015 年 10 月，学校开始实行校长办公会议决事项督查制度，对学校的决策部署进行全程督查，实现了议决事项落实率达 100%；另外，由自治区教育厅统筹推进的财政预算执行率，我校完成率达到 97%，基本完成年度预算支出目标。

四、重点工程顺利实施

（一）专业学位点立项建设工程进展良好。2015 年初学校进一步明确了以工程（环境工程）、教育和旅游管理为重点建设的三个专业学位点，制定了硕士专业学位授予单位立项建设任务书，落实了建设经费，出台了《河池学院兼职硕导及硕士专业学位建设负责人专项经费资助暂行规定》，遴选了硕士专业学位建设点负责人。与江苏理工学院签订了环境工程专业合作培养研究生协议、本科生学分互换协议，与广西民族大学签订了教育学等专业合作培养研究生协议并付诸实施。在自治区学位办的大力支持下，学校专业学位点硬件建设也取得明显突破。

(二) 学校基础建设工程稳步推进。2015 年, 学校继续加大基础设施建设力度, 全年共投入 3500 多万元, 完成了艺术教学楼、风雨球馆等基础设施建设并投入使用, 完成 6-9 栋学生宿舍主体工程, 建成 205 综合会议室、新闻演播室、教师教育多功能教室、旅游管理专业 3D 演播室、现代智能控制实验室、大学生素质拓展园等项目, 进一步改善了教学、科研条件, 夯实了本科实践教学基础。

(三) 校园文化建设取得实质性成果。校园美化向着深层次迈进, 综合性文化活动、学科专业性文化活动、特色文化活动等校园文化活动相辅相成, 形成了生动活泼的校园文化底蕴。校园雕塑建设、道路命名、楼宇冠名等工作正稳步开展, 桂西北少数民族文化展示中心建设取得实质性成果。学校还先后举办了书香校园主题摄影展、微书评和微电影剧本征文等系列读书推广活动, 举行了“我幸福, 我快乐”第五届大学生趣味心理运动会, 举办教职工气排球赛和教职工男子篮球赛等活动, 丰富了校园文化载体。

(四) 民生工程取得阶段性成效。进一步提高了岗位绩效基数, 教职工的收入进一步提高; 增加支出近 300 万元大幅提高教职工住房公积金缴存基数; 投入资金 200 多万元, 解决合同制职工的“五险”问题。拨专款建设离退休员工活动中心。大力实施教职工安居工程, 完成第 24# 教职工住宅楼 44 套住房的主体建设, 启动了棚户区改造工程, 计划建设 136 套住房, 从根本上解决教职工住房紧张的问题。

五、各项工作迈上新台阶

(一) 科研工作取得新突破。学校制定了《河池学院优秀科研

成果奖评审办法》，进一步规范科研工作管理。全年共获校级以上（含校级）科研项目 122 项，立项经费近 800 万元（含学校配套）。其中，获国家自然科学基金资助项目 3 项，获国家社会科学基金资助项目 3 项，获国家级项目数量为历史之最。更可喜的是，在国家社科项目中有 1 项为艺术类研究项目，开创了我校艺术研究获国家基金资助的先河。

今年 3 月，河池学院环境检测室获广西壮族自治区计量技术监督局实验室资质认定，在水检测领域共 13 个检测项目具有检测资质，可为社会提供公信数据，科技成果转化能力进一步增强。另外，还申报发明专利 8 项，授权 1 项，实用新型授权 7 项，软件著作权登记 1 项。

（二）师资队伍结构进一步优化。2015 年，学校先后引进硕士以上学历教师 39 人，教师队伍中晋升高级职称 15 人（其中，正高 6 人，副高 9 人）。目前，学校的专任教师人数达到 567 人，其中具有副高及以上职称教师 177 人，具有博士、硕士学位教师 426 人，占专任教师的 73.9%。师资力量进一步充实，师资结构更趋合理。

（三）人才培养喜获佳绩。学校高度重视学生的素质教育，2015 年，我校学生在全国各类技能竞赛中再创佳绩，获得国家级竞赛一等奖 6 项，二等奖 6 项，三等奖 30 多项。2015 年 8 月，在第十届全国少数民族传统体育运动会，我校选手获得一等奖 2 项、二等奖 6 项、三等奖 10 项。在全国第四届大学生艺术展演和第十三届中国大学生广告艺术节中，我校选手分别获一等奖和银质奖。此外，我校学子在自治区级各类竞赛中获奖 60 多项。

（四）招生就业工作成效显著。2015 年共招生 3488 人，办学规模突破 12000 人大关。2015 年，我校毕业生就业率达 95.22%，获得 2015 年广西高校毕业生就业先进单位荣誉称号。

（五）学生资助工作体系进一步完善。健全以助学贷款为主体，以社会捐助、困难补助、勤工助学等方式为补充的学生资助体系，完成 10000 多人次的家庭经济困难学生的认定工作和多项奖助学金评审工作，共计发放各类奖助学金 1200 多万元。设立勤工助学岗位 1469 个，发放补助金 280 万多元。

（六）财务和资产管理进一步规范，监审工作有序开展。一是规范财经管理工作。严格贯彻落实学校财务管理办法，强化预算管理与执行，对二层机构资金使用情况绩效考评与监督检查；落实账务工作的限时办结制和责任追究制，实施两个“一个月”制度，优化了报账流程，提高了工作效率。二是规范审计工作。全年共完成项目审计 142 项（次），审计金额 8531 万元，审减金额 573 万元，维护了学校资金的安全运行。三是加强政府采购管理。全年完成政府采购 180 多项、8400 多万元的采购任务。四是强化国有资产规范管理。初步完成全校固定资产清查第一阶段工作，账实相符及新增资产图像采集工作基本完成，完成固定资产入库总值 3534 万元。

（七）继续教育规模进一步扩大。2015 年录取 1336 人，规模达到 3100 多人（含校内自考生 200 多人），办学规模较往年有所扩大。

（八）信息化建设持续推进。学校继续加大信息化建设的投入，投入 350 万元建设云计算数据中心，搭建了知途慕课网络教

学平台的服务器系统，为学校进一步推进信息化建设奠定良好基础。

（九）图书服务不断优化。投入经费 287 万，新增纸质图书 5 万余册，新增 7 种中外文数据库，3000 余种电子报刊，4 万种中外文电子图书（中文 2 万种、外文 2 万种）。投入设备经费 66 万，实现图书自助借还，建成 24 小时自助借还书库。图书馆一站式、智能化服务让师生员工享受了服务便利。

（十）校地校企合作领域不断扩展。学校以转型发展为契机，积极与地方政府及有关企事业单位协调联系，新增校外实习实训基地 15 个。与东兰县建立了全面合作关系。与北京五和博澳药业有限公司、广西九万山国家级自然保护区、河池化学工业集团公司等 10 多家企业签订合作协议，全面深化校地、校企合作办学。

（十一）后勤服务保障稳定有力。继续做好饮食服务、公寓管理、水电供应、校园美化等后勤保障，为教学、科研、师生生活提供良好的条件。

（十二）继续保持校园和谐稳定。全年开展各类普法、安全教育活动近 10 次，加强校园安全整治及交通整治活动，强化人防、技防、物防安全保障网络，全年无重大安全事故发生。

此外，学校继续在工会、青妇、普法、统战、老干部、机要、保密、信访、档案、统计、校务公开、计划生育、语言文字、扶贫、送温暖等方面开展了一系列富有成效的工作。

各位代表：

过去一年学校各项工作所取得的成绩来之不易，凝结了全校

师生员工的艰苦努力。在此，我代表学校行政，向为学校各项事业发展作出积极贡献的同志们致以衷心的感谢和崇高的敬意！

在总结成绩的同时，我们要清醒地看到工作中存在的问题。在看到机遇的同时，更要看到前进中面临的困难和挑战。学校办学空间不足、办学经费紧张、办学资源配置不尽合理，改革创新力度不够、管理体制和运行机制还不能完全适应学校转型发展需要等问题和困难都需要我们在今后的工作中去解决。今后一段时期，学校将处在一个上层次、上水平的重要发展时期。这个时期，既是学校办学由扩大规模转向提高质量，由外延发展转向为内涵发展，实现在新一轮高校竞争中奋力崛起的战略机遇期，也是学校改革与建设过程中各种内外部矛盾的凸显期。学校不仅面临转型发展的深刻变革，更要面临深化体制改革、破解发展难题的攻坚战。逆水行舟，不进则退，慢进亦是退。我们只有通过艰苦细致的工作和坚持不懈的努力，切实落实综合改革，全力推进整体转型，实现“十三五”的开门红，才能为实现学校的办学目标奠定良好的基础。

第二部分 河池学院 2016 年工作重点

2016 年学校行政工作总体思路是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神，以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，以创新创业教育为抓手，以产教融合为机制，以专业学位点建设为突破口，全面提高应用型人才培养质量，全面启动整体转型发

展工作，为实现学校第二次党代会提出的“两个建成”目标奠定坚实基础。

一、深入实施三项重点改革

(一)继续完善内部治理结构。按照建设中国特色现代大学制度的要求，完善“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理”的内部治理结构。一是按照《河池学院校务委员会章程》建立校务委员会，完善校级民主管理与监督体系。二是指导二级学院建立学术委员会、专业建设指导委员会，构建二级学院的学术管理体系。三是完善各委员会的运行机制、工作制度，使之真正发挥出在校院两级学术管理、民主管理与监督方面的作用。

(二)启动学校整体转型。2016年初，自治区教育厅下发《关于同意河池学院等五所新建本科高校开展整体向应用型转型发展试点工作的通知》，学校成为自治区整体转型发展试点本科高校。转型发展是学校的二次创业，是学校发展的重要机遇，转型发展将成为未来几年学校发展的主旋律。为此，学校党委下发了《关于加快推进我校整体转型发展工作的实施意见》，要求举全校之力把整体转型发展工作强力推进，抓出建设实效。学校行政组织制定了《推进整体转型发展工作实施方案》，将转型发展的全部任务分解为“八大工程”，并提出了完成这些任务的时间表和路线图。各二级单位和部门与学校党政主要领导还签订了《推进整体转型发展工作责任状》。2016年是整体转型发展的第一年，全校各单位和各部门要认真履行责任状的承诺，扎实工作，创造性地工作，确保转型发展实现开门红。

(三)深化创新创业教育改革。深入贯彻落实《国务院办公厅

关于深化高等学校创新创业教育改革的实施意见》，制定出台《河池学院深化创新创业教育改革的实施方案》，把创新创业教育融入人才培养全过程各环节。推动二级学院完善创新创业教育课程体系，面向全体学生开发开设纳入学分管理的创新创业课程，推出一批资源共享的创新创业教育在线开放课程。建设学校优秀创新创业导师人才库。认真实施“大学生创业引领计划”，积极组织参加全国大学生创新创业大赛等各类赛事。

整合全校资源成立创新创业学院，打造创新创业实践训练、创新创业成果孵化平台，完善创新创业教育体系。2016年自筹资金50万元设立创新创业金种子基金，支持优秀创新创业成果的孵化。

二、着力推进八项重点工作

（一）科学编制“十三五”规划。认真做好学校“十二五”工作总结，围绕学校第二次党代会战略部署和区域经济社会发展需要，准确研判当前的机遇和挑战，统筹谋划“十三五”时期学校事业发展的指导思想、目标任务和重大改革举措，完善“十三五”规划，科学制定任务分解，确保规划落地有声。

（二）全力推进硕士学位授予单位建设。重点实施学科内涵建设工程。继续大力推进专业硕士点学科的建设，重点建设环境工程、教育、旅游管理等专业学位点，加强支撑专业学位点建设的各级重点学科及平台建设。

（三）加强教师教学能力提升。充分发挥教师教学发展中心的平台作用，以重点专业、特色专业、转型试点专业（群）、课程建设和教学团队为依托，加强教学团队建设。认真实施《河池学院“双师双能型”教师培养与管理暂行办法》，加大双师双能型教师

队伍建设。大力推行青年教师导师制，促进青年教师快速成长。实施青年教师教学能力提升百分计划，完善教师职业生涯规划。推动教师网络课程学习，在岗完善专业知识结构。加强教师职业道德教育，探索建立教师教学发展有效途径与长效机制。

（四）加大高层次人才培养、引进力度。坚持自主培养、引进与稳定现有人才相结合的人才战略，围绕第二次党代会提出的师资队伍建设的“三个一百”、“四个工程”目标，加大高层次人才引进力度，出台高层次人才引进的具体制度，启动教学名师评选工程、双师双能型教师遴选工程、青年教师培养工程、教授工程、青年教师教学能力提升工程等。

（五）继续推进民生工程。进一步完善绩效工资制度，根据上级精神探索适度提高绩效工资总量的机制。完成西区第24栋教职工集资楼的建设。全力推进校内危旧房改造工程，力争年内开工建设。

（六）加大基础设施建设力度。完成东区新6-9#1.8万平方米学生宿舍的建设，确保2016年秋季学期开学前投入使用。完成东区新6-9#宿舍周边配套工程。暑假期间完成西校区篮球场改造工程。筹措资金启动3万平方米职业技能实训中心大楼的建设。

（七）推进本科教学基础实验室升级。依托“强基计划”及“创优计划”的支持，实施本科教学基础实验室升级工程，进一步夯实应用型人才培养的基础。

（八）完善数字化校园建设。完善大数据中心建设，使之在智慧校园的建设中发挥支撑作用；积极争取上级支持，9月份前完成校园无线网络覆盖工程和学生宿舍网络改造工程，改革学生宿舍

管理模式。重点提升信息服务，全面推进应用系统完善、数据深度整合，不断提升学校的信息化管理、服务水平。

三、扎实推进各领域工作

（一）教育教学方面

1. 继续深化教育教学改革。深入开展教育教学思想大讨论，不断深化教育教学改革，全面谋划构建“十三五”本科教育教学改革方案，大力实施教育教学水平提升工程。主要抓好七大工作：一是继续强化日常教学管理，进一步加强课堂教学管理，不断完善教学管理规范化制度化建设；二是做好 8 个转型试点专业的深度推进工作；三是完成全校所有本科专业的 2016 版人才培养方案与课程教学大纲的修订工作；四是依据应用型人才培养制定各专业人才培养质量标准；五是推进大学生创新创业教育改革，提高学生创新创业能力；六是加大实习实训室及实践教学平台建设，加强教学资源共建共享，提高学生实践能力；七是继续推进“五个一”工程，助推学校整体转型的综合发展。

（二）科学研究方面

2. 加强科研项目的申报与管理。认真梳理并组织各级各类纵向课题特别是高级别项目的申报与管理工作，进一步提高科研项目立项率，力争国家级项目立项年年不断线。

3. 推进学科与科研平台建设。加强重点学科、重点实验室（研究基地、中心）、协同创新中心、新型智库等平台的管理与建设。完成对现有重点学科、科研平台的年度检查评估验收，启动新一轮校级重点学科及科研平台的遴选工作。进一步推进校企合作，加强

校企联合攻关及实验室共建，并做好科研平台与地方产业集群的对接工作；积极开拓横向合作的领域和平台，促进学校科技成果产出，力争有新成果转化。

（三）加强师德师风教育方面

4. 以规范教师从教行为为重点，贯彻落实立德树人根本任务，系统设计实施方案，主动适应、把握和引领师德师风建设新常态，坚定不移加强理想信念教育，完善师德建设长效机制。严格实行师德一票否决制。

（四）人事工作方面

5. 完善绩效工资考评机制，发挥绩效工资的激励功能。开展新一轮岗位设置与聘任工作，做好职称评审认定等人事管理工作。开展外聘兼职教师聘任工作，认真实施《河池学院外聘兼职教师聘任与管理暂行办法》，切实规范和完善兼职教师的聘用与管理机制。进一步优化学校师资队伍结构，继续加大继续教育力度，进一步提高教师的学历、学位，提升教师的教学、实践和科研能力。

（五）学生工作方面

6. 做好学生教育管理。加强学生工作队伍建设，提高学生管理服务水平；积极帮助学业困难学生顺利完成学业；依托国家政策，构建扶贫帮困助学体系，充分发挥学生资助工作的育人功能，为经济困难学生解决实际问题；创新心理健康教育工作，关注学生心理健康。

7. 高度重视招生和就业工作。继续加强招生宣传工作，开展生源基地特色项目建设与推广；进一步建设招生信息网、微信等媒体渠道，扩大学校影响。继续完善毕业生就业的校院二级管理体制，

科学调整就业工作考评机制；加强就业指导课程体系建设，提高教师综合素质和业务水平，系统开展具有针对性和实效性的就业指导和咨询，全面提升毕业生就业竞争力和就业质量。密切与行业、企业和有关部门的联系，确保就业稳中有升，力争2016年毕业生初次就业率（7月31日）达到90%以上，努力提高毕业生就业率和就业质量。

（六）开放办学方面

8. 加大开放办学力度。加强校地校企合作，深入研究区域文化、产业、社会发展需求，充分发挥人才和科技服务的功能作用，加强与政府行业的沟通 and 交流，推进协同创新，充分发挥学校在化工、教育、文化创意设计以及旅游等领域的优势，推进政产学研用协同创新，积极推动校级协同创新中心建设。努力扩大海外留学生教育规模，加大公派出国（境）海外培训力度。

9. 进一步发展继续教育。强化日常教学的监督管理，加强对各函授点的办学管理工作，建立健全各项规章制度，提高办学质量；依托学校教育资源，不断探索办学形式多样化，提高继续教育办学水平，增强社会服务功能，稳步提高办学效益。

（七）保障体系方面

10. 切实做好财务、资产管理、采购、审计等工作。出台预算管理办法，推进预算管理精准化、精细化。进一步拓宽收入渠道，加大内涵投入，加强绩效评估，提高经费使用效益。严肃财经纪律，规范科研经费管理。完善国有资产管理机制，提升资产管理水平，完成2016年全区行政事业单位国有资产清查工作。加强建设工程、物资采购、科研经费审计，做好二级学院基本运行经费及领导干部

经济责任审计。。

11. 做好后勤保障和安全保卫工作。深化后勤内部管理改革，促进后勤保障工作精细化、规范化、标准化。改善师生就餐条件，做好水电管理、校园绿化、医疗保障等工作。加强校园安全保卫工作，科学配置人防、技防力量，切实维护校园安全稳定。

12. 继续做好图书、档案工作。以一站式、智能化服务转型为抓手，继续推进图书馆管理模式改革以及数字化、智能化图书馆建设。加强档案馆建设，提高声像、实物档案管理水平，积极推进归档网络化和档案管理数字化，提升档案管理服务水平。

各位代表、同志们：

今年是“十三五”开局之年，是我校整体转型发展的起步之年，也是我校深化综合改革的关键之年。希望全校师生员工以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，全面深入贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神，在学校党委的正确领导下，举全校之力，凝心聚力，迎难而上，开拓创新，以崭新的精神面貌、创新的工作思路和务实的工作作风，抢占深化综合改革和整体转型发展之先机，全面推进学校各项改革和发展，为实现第二次党代会提出的“两个建成目标”，奋力开创“十三五”事业的新局面而努力奋斗！

谢谢大家！